



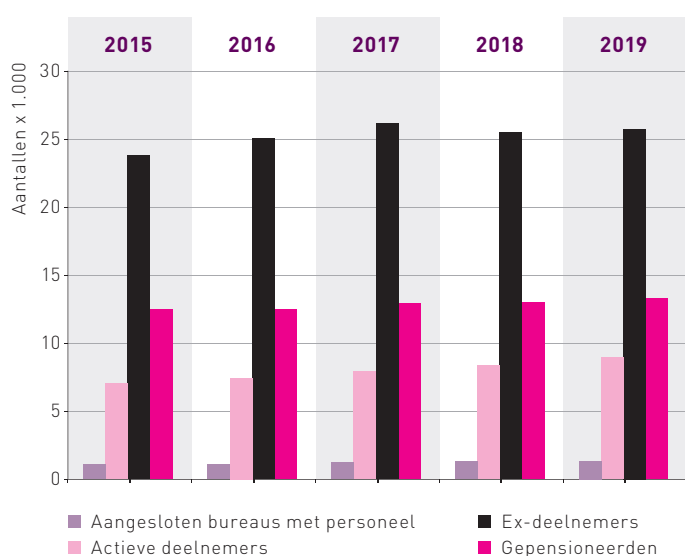
# in 2019

Transparant en helder, zo communiceren we graag met u. Daarbij hoort verantwoording afleggen over het gevoerde beleid en de resultaten. De meest in het oog springende onderwerpen hebben we in deze terugblik 2019 illustratief in beeld gebracht.

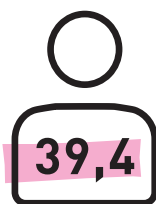
Voor het volledige jaarverslag en de toelichting op de cijfers verwijzen wij u naar

[www.architectenpensioen.nl](http://www.architectenpensioen.nl)

## Voor u zetten we ons in



In 2019 hebben we het IMVB-convenant ondertekend. Dat was een belangrijke stap voorwaarts op het gebied van maatschappelijk verantwoord beleggen.



## Gemiddelde leeftijd

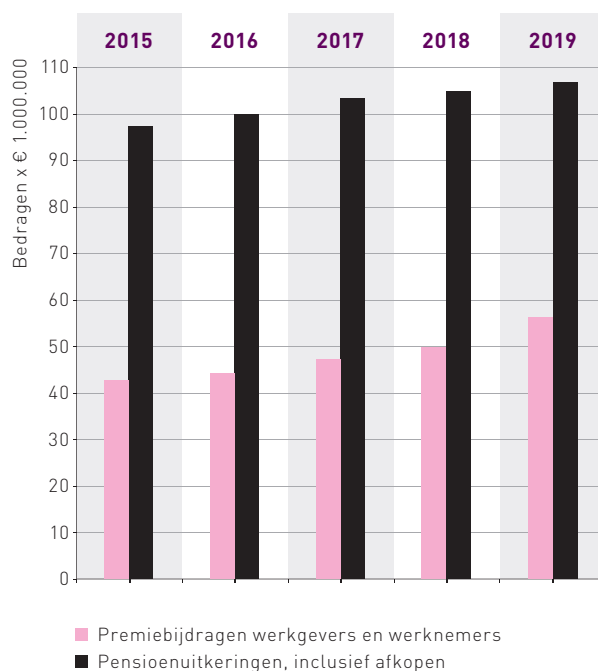
39,4 jaar is de gemiddelde leeftijd van de actieve deelnemers die pensioen opbouwen bij ons pensioenfonds.

39,4

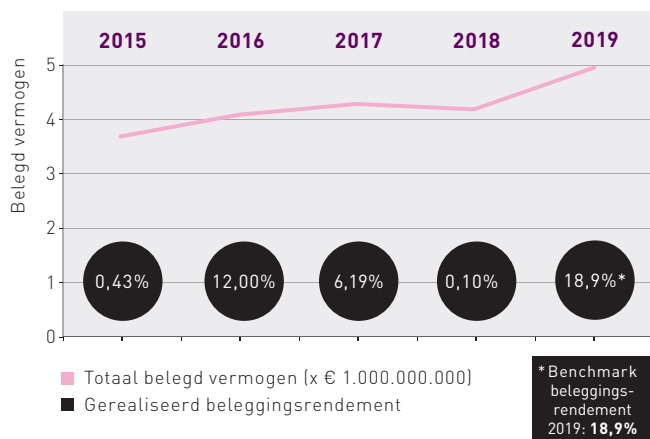
In 2019 stond **1 actieve deelnemer** die pensioen opbouwt (■) tegenover **4,27 ex-deelnemers en gepensioneerden** die geen premie meer betalen en geen pensioen meer opbouwen (■).



## Wat ontvingen we en wat keerden we uit?



## Beleggen en het **behaalde rendement**

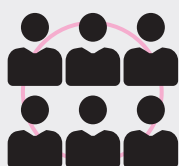


## We beleggen duurzaam



## Jaarlijkse **vergoedingen** bestuursleden

Bestuursleden      Onafhankelijke bestuursleden



€ 273.680  
Totale vergoeding voor 8 bestuursleden

Reiskostenvergoeding



€ 0,40 per kilometer

Raad van Toezicht



€ 52.500  
Totale vergoeding voor 3 leden

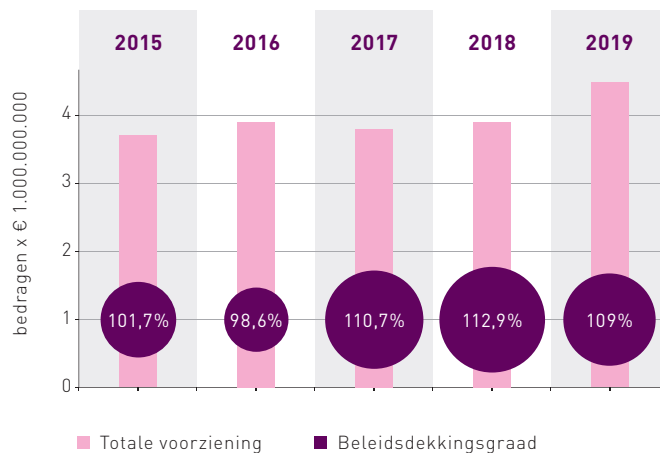
Verantwoordingsorgaan



€ 52.500  
Totale vergoeding voor 6 leden

## Toekomstige financiële verplichtingen

**Voorzieningen** zijn nodig om te kunnen voldoen aan toekomstige financiële verplichtingen. De **beleidsdekkingsgraad** laat zien hoeveel procent we nu van onze toekomstige verplichtingen in kas hebben.



## Welke kosten maakt het pensioenfonds?

De kosten die we maken zijn onder te verdelen in de kosten voor uitvoering en vermogensbeheer.

